Fiche descriptive d’une unité d’enseignement (UE)

et des éléments constitutifs d’une unité d’enseignement (ECUE)

|  |
| --- |
| Intitulé de l’UE  Méthodologie et outils de gestion de projets |

|  |
| --- |
| Nombre des crédits: ...7... |
| Code UE : …UE33…... |

|  |  |
| --- | --- |
| Université : Manouba | Etablissement : ISCAE – ESEN |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Domaine de formation : Economie et Gestion | Mention : Management | |
| Diplôme et Parcours  LA …………………..………..…………… Parcours : ………………………  MP Veille et intelligence Compétitive … Parcours : ………………………  MR ………………..………..………… … Parcours : ………………… …… | | Semestre 3 |

1. **Objectifs de l’UE** (Savoirs, aptitudes et compétences**)**

- Préparer les participants à passer l’examen de certification TenStep Project Manager en s’exerçant sur les compétences fixées par le référentiel

- Permettre aux participants d’évaluer leur niveau de préparation pour réussir l’examen de certification TenStep Project Manager

- Permettre aux étudiants de maitriser les outils de gestion de projets tels que SimulTrain

- Structurer et planifier un projet;

- Piloter le déroulement d'un projet;

- Utiliser les outils de la gestion de projet.

**2- Pré-requis** (définir les UE et les compétences indispensables pour suivre l’UE concernée)

Un savoir général sur le Management de Projets et sur le déroulement des projets, ainsi que la connaissance du diagramme de Gantt et du réseau logique.

1. **Eléments constitutifs de l’UE** (ECUE)

**3.1- Enseignements**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Eléments constitutifs | Volume horaire semestriel | | | | Crédits |
|  | Cours | TD | TP | Autres |  |
| La Méthodologie TenStep de Management de Projets | 42 |  |  | -- | 4 |
| Planification de Projet : MsProject | -- | -- | 21 | -- | 3 |
| Total | **42** | **--** | **21** | **--** | **7** |

**3.2- Activités pratiques :**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Activités Pratiques de l’UE | Durée | | | | Crédits |
|  | Travaux sur terrain | Projet | stage | Autres |  |
| simulation d’un examen de certification **TenStep Project Manager  (TSPM)** |  |  |  | 4h | 2 |
| simulation de gestion de projets (Cordin8 et Simultrain) |  |  |  | 4h | 2 |
| Total |  |  |  | 8 | 4 |

1. **Contenu** (descriptifs et plans des cours)

**4.1- Enseignements** (Présenter une description succincte des programmes de chaque ECUE et joindre le programme détaillé à la fiche descriptive de l’UE)

1. La Méthodologie TenStep de Management de Projets :

La Méthodologie TenStep de Management de Projet a été conçue pour fournir aux chefs de projets les informations nécessaires à une gestion réussie de tout type de projet. La Méthodologie TenStep de Management de Projet vous permet de gérer votre travail comme un projet. Elle a été conçue pour être aussi flexible que nécessaire pour la gestion de votre projet.

1. MsProject 2007/2010

**4.2- Activités pratiques de l’UE** (Présenter une description succincte des objectifs, des contenus et des procédures d’organisation de chaque activité)

1. **Méthodes pédagogiques et moyens didactiques spécifiques à l’UE** (méthodes et outils pédagogiques, ouvrages de référence, recours aux TIC – possibilités d’enseignement à distance…)

1- Présentation théorique

2-Référentiels TenStep

3- Référentiel Simultrain

4- MsProject 2007

**6- Examens et évaluation des connaissances**

**6.1- Méthode d’évaluation et régime d’examens** (Préciser le régime d’évaluation préconisé : contrôle continu uniquement ou, régime mixte c.à.d. contrôle continue et examens finaux)

1- Régime mixte

**6.2 - Validation de l’UE** (préciser les poids des épreuves d’examens pour le calcul de la moyenne de l’ECUE, les coefficients des ECUE et le coefficient de l’UE au sein du parcours).

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ECUE | Contrôle continue | | | | Examen final | | | | Coef. de l’ECUE | Coef. de l’UE au sein du parcours |
| EPREUVES | | | Pondération | EPREUVES | | | Pondération |
| Ecrit | Oral | TP et Autres | Ecrit | Oral | TP et Autres |
| La Méthodologie TenStep de Management de Projets | X |  |  | 30% | X |  |  | 70% | 2 | 4 |
| Planification de Projet : MsProject |  | Etude de cas |  | 30% | X |  |  | 70% | 2 |

**6.3 - Validation des stages et des projets…..**

1- …………………………………………………………….

2- …………………………………………………………….

|  |
| --- |
| Code UE : …UE33……... |

**ECUE n° 1:** **La Méthodologie TenStep de Management de Projets**

Le triathlon de management de projet - certification "TenStep Project Manager"

**Objectifs :**

Ce cours diplômant permettra aux participants non seulement de **comprendre** mais aussi de **pratiquer** l’ensemble cohérent de procédures fiables et de techniques éprouvées qui constituent la Méthodologie TenStep de Management de Projet®. Cela leur permettra d’effectuer une planification adéquate et une gestion proactive de l’échéancier, du budget, des modifications, des problèmes, de la communication, des risques, des ressources humaines, de la qualité et des indicateurs de performance de tout type de projet. Cette formation augmentera ainsi de manière décisive leurs possibilités de gérer les projets d’une organisation avec succès et avec beaucoup moins de stress.

Cette capacité sera certifiée par l’Académie TenStep ([www.tenstep.fr](http://www.tenstep.fr) ) des États-Unis, l’institution de formation continue du groupe TenStep, auteur de la méthodologie TenStep, la plus célèbre Méthodologie de Management de Projet dans le monde.

Le **cours diplômant** utilise une **méthodologie pédagogique révolutionnaire**. A côté des présentations magistrales d’un instructeur ayant une trajectoire internationalement reconnue, le cours comprend de nombreux exercices, des jeux de questions, onze études de cas et l’utilisation de SimulTrain®, la meilleure simulation de projet actuellement disponible, totalement informatisée et multimédia. Cette approche permet aux participants d’appliquer la méthodologie à des situations réelles. Les participants seront évalués par le biais des jeux de questions et des résultats de la simulation de projet.

**Objectifs de la formation**

* Comprendre pourquoi le travail doit être organisé et mené sous forme de projets,
* Comprendre les différents rôles et responsabilités liés au travail en projets,
* Définir un projet dans ses différents aspects,
* Élaborer et gérer un plan de projet,
* Gérer d’une façon proactive le contenu, les problèmes et la communication d'un projet,
* Identifier et gérer les risques d'un projet,
* Établir les méthodes appropriées afin de gérer la documentation d'un projet,
* Comprendre les processus et les techniques pour la gestion des ressources humaines dans le cadre

d’un projet,

* Identifier le niveau de qualité exigé et gérer le projet à ce niveau,
* Identifier les indicateurs de performance requis pour vérifier le niveau de qualité,
* Mesurer le succès d’un projet.
* **Appliquer les connaissances acquises** à la gestion d’un projet simulé pour :
  + Planifier les ressources dans un projet
  + Utiliser les outils de gestion de projet
  + Piloter le déroulement d’un projet
  + Prendre des décisions en équipe, également sous stress
  + Réagir de manière adéquate dans les situations typiques de la gestion de projet

Plan

Pour mieux comprendre la méthodologie TenStep, nous vous proposons de prendre connaissance des points suivants :

[**Bienvenue**](http://www.tenstep.fr/01_Publique/00-10_ContenuPrincipal/Francais/Bienvenue.htm)

* A1 Les avantages d'une méthodologie de management de projet
  + A1.1 Modèle CMMI
  + A1.2 Management de projet par rapport au cycle de vie d'un projet
  + A1.3 Management de projet par rapport à la gestion de produit
* A2 Le style d’écriture de TenStep
* A3 Comment utiliser la méthodologie TenStep
* A4 Le contexte de la méthodologie TenStep
* [A5 Déroulement de la méthodologie TenStep](http://www.tenstep.fr/01_Publique/00-10_ContenuPrincipal/Francais/A5_Deroulement_de_la_methodologie_TenStep.htm)
* A6 Comparer la Méthodologie TenStep de Management de Projet
  + A6.1 Comparaison de la méthodologie TenStep avec le Guide PMBOK®, quatrième édition
  + [A6.2 Comparaison entre TenStep et PRINCE2](http://www.tenstep.fr/01_Publique/00-10_ContenuPrincipal/Francais/A6.2_Comparaison_TenStep_avec_PRINCE2.htm)[®](http://www.tenstep.fr/01_Publique/00-10_ContenuPrincipal/Francais/A6.2_Comparaison_TenStep_avec_PRINCE2.htm)
  + A6.3 Comparaison entre TenStep et Six Sigma
  + A6.4 Comparaison entre TenStep et la Méthode Agile de développement de logiciels
  + A6.5 Comparaison entre TenStep et ISO 10006

**0.0 Démarrage du projet**

* 0.1 Préparer le travail du portefeuille
* 0.2 Planifier le travail du portefeuille
  + 0.2.1 Rédiger la proposition de valeur
  + 0.2.2 Créer le dossier d'affaires (Business Case)
  + 0.2.3 Mener une étude de faisabilité
* 0.3 Exécuter le travail du portefeuille
* 0.4 Récolter les bénéfices du portefeuille

**1.0 Définir le travail**

**2.0 Élaborer l'échéancier et le budget du projet**

**3.0 Gérer l'échéancier et le budget**

**4.0 Gérer les problèmes majeurs**

**5.0 Gérer les modifications**

**6.0 Gérer les communications**

**7.0 Gérer les risques**

**8.0 Gérer les ressources humaines**

**9.0 Gérer la qualité**

**10.0 Gérer les indicateurs de performance**

**90.0 Clore le projet**

**Glossaire**

|  |
| --- |
| Code UE : …UE33……... |

**ECUE n° 2 : Connaissances Fondamentales des Projets – SimulTrain**

**(Planification de Projets)**

**Objectifs**

A la fin de la simulation, les participants seront en mesure de:

* planifier les ressources dans un projet;
* utiliser les outils de gestion de projet;
* piloter le déroulement d'un projet;
* prendre des décisions en équipe, également sous stress;
* réagir avec justesse dans les situations typiques de la gestion de projet.

**Plan**

Introduction

Simulation Période 1

Débriefing et rapport

Simulation Période 2

Débriefing et rapport final